

# PCA 2026

## PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL



**SECRETARIA DA FAZENDA**  
GOVERNO DO ESPÍRITO SANTO

**SECRETARIA DA FAZENDA**  
GOVERNO DO ESPÍRITO SANTO



**GOVERNO DO ESTADO  
DO ESPÍRITO SANTO**

**Governador do Estado do Espírito Santo**

Renato Casagrande

**Secretário de Estado da Fazenda**

Benício Susana Costa

**Subsecretário de Estado da Receita Estadual – SUBSER**

Thiago Duarte Venâncio

**Subsecretário de Estado do Tesouro Estadual – SUBSET**

Daniel Correa

**Subsecretário de Estado para Assuntos Administrativos – SUBSAD**

Alex Favalessa dos Santos

**Gerente de Tecnologia da Informação**

Luiz Carlos Lessa

**Gerente Administrativo e Financeiro**

Geovania Tigre Andrade

**Gerente de Licitações e Contratos**

Gustavo Carneiro de Mendonça

**Gerente de Desenvolvimento Fazendário**

Carla Brasil Milaneze

**Gerente de Estratégia de Projetos**

Paula Miranda Tardin

## SUMÁRIO

### APRESENTAÇÃO

Análise de Contexto: 2025	7
Visão geral	8
A dimensão da Responsabilidade	9
Orçamento Aprovado	9
Projetos em Estudo	9

### SOBRE O PCA

O que é o PCA?	11
Por que o PCA é importante?	11
Base legal nacional	11
Base legal estadual	12
Estratégia do PCA 2026	12
Objetivos do PCA 2026	12

### PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Como o PCA se integra ao planejamento governamental	14
Como construímos o PCA	14
Fonte de Recursos	15
Por que planejar as contratações?	15

### PCA 2026 - CONTRATAÇÕES

Visão geral	17
Por Fonte de Recurso	17
Como o orçamento se distribui	18
Categorias utilizadas	18
Destaques Estratégicos	19
Maiores Contratações	19
Abrangência das categorias	20
<b>Contratações em Detalhe</b>	<b>21</b>

## SUMÁRIO

### PCA 2026 - PROJETOS EM ESTUDO

---

O que são Projetos em Estudo no PCA?	<b>33</b>
Visão geral	<b>33</b>
Visão estratégica	<b>34</b>
Por fonte	<b>34</b>
Distribuição estratégica	<b>34</b>
<b>Principais Projetos em Estudo</b>	<b>35</b>

### GESTÃO DE RISCO

---

Monitoramento de Execução	<b>39</b>
Gestão de Risco	<b>39</b>

### SÍNTESE, NOTAS E FICHA TÉCNICA

---

Síntese Estratégica do PCA 2026	<b>40</b>
Nota sobre a Elaboração	<b>41</b>
Nota de Transparência	<b>41</b>
Ficha Técnica	<b>41</b>

**APRESENTAÇÃO**

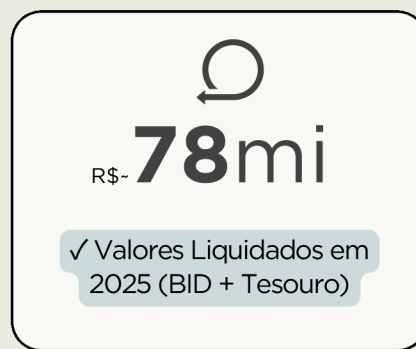
## Visão geral de 2025



### Tração



### Volume



### Consistência

## Modernização Estruturante

- **R\$ 77mi em Tecnologia Crítica:** contratação focada na tecnologia estruturante: novo SIGEFES, hardware Exadata, solução Zero Data Loss, Microsoft 365, dentre outras soluções.
- **Blindagem de Dados:** implementação de ambiente de alta disponibilidade e recuperação imediata contra desastres.
- **SIGEFES:** módulos de Execução e Planejamento homologados.
- **Sede:** avanço nas obras de retrofit elétrico, bem como no retrofit de climatização.
- **Governança:** instituída pelo Decreto nº 5615-R.
- **Monitoramento:** monitoramento ativo de, ao menos, 22 projetos estratégicos.
- **Capacitação:** 213 certificações em gestão.

A alocação de recursos em 2025 priorizou a

### **modernização estruturante.**

Concentramos esforços na renovação do núcleo tecnológico, na blindagem de dados e na institucionalização da governança. Consolidamos a base digital e física necessária para sustentar a expansão de serviços prevista no **PCA 2026**.





## A Secretaria de Estado da Fazenda torna público o **PCA 2026**

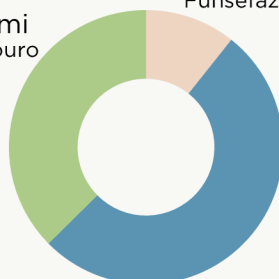
O documento organiza as contratações prioritárias de 2026, conectando investimento e planejamento estratégico às entregas esperadas para o cidadão e para o mercado.

R\$ **120mi**  
Plano aprovado (PCA 2026)

✓ Plano aprovado (PCA 2026)

**Tamanho do Plano para 2026**

45 mi Tesouro  
12,8 mi Funsefaz



62,2 mi  
BID - Profisco II

**Fontes de financiamento**

R\$- **111mi**  
Saldo a Desembolsar (BID)

✓ Saldo a Desembolsar (BID)

**Capacidade de Investimento**

## A Dimensão da Responsabilidade



O planejamento da SEFAZ-ES não é apenas burocracia; é a estrutura crítica que sustenta o Estado.

- Controlamos a arrecadação e execução de **R\$25 bilhões anuais**.
- Garantimos o funcionamento em todo o Estado com **presença física em 11 cidades** (Sede e Agências Regionais).
- Processamos mais de **150 milhões de documentos fiscais por ano**.

Diante dessa complexidade, nosso PCA adota o Realismo Fiscal como regra de segurança institucional.

### Orçamento Aprovado

(são projetos **com** viabilidade e orçamento para 2026)

Adotamos o **Realismo Fiscal** como regra. Diferente de práticas que inflacionam expectativas, este plano reflete estritamente a dotação aprovada na Lei Orçamentária Anual (LOA 2026). As variações admitidas são aquelas inerentes ao processo de contratação.

#### Isso significa que há:

- ✓ Disponibilidade de Recursos
- ✓ Planejamento Executável
- ✓ Previsibilidade Orçamentária

### Projetos em Estudo

(são projetos **sem** viabilidade e orçamento no momento)

Mantemos uma carteira de **investimentos estratégicos** mapeada, pronta para ser ativada mediante gatilhos de viabilidade técnica ou financeira ao longo do exercício:

#### Os gatilhos:

- ✓ Disponibilidade de Recursos Adicionais
- ✓ Realocação de Saldos Orçamentários
- ✓ Conclusão dos Estudos Técnicos

**SOBRE O PGA**

### O que é o PCA?

O Plano de Contratações Anual (PCA) é como um "mapa" de tudo aquilo que a SEFAZ-ES pretende comprar ou contratar em 2026. Inclui desde materiais de escritório até grandes projetos de tecnologia, passando por reformas, equipamentos e serviços.

Como todo planejamento, o PCA **está sujeito a revisões**: valores, inclusões ou exclusões de projetos são ajustes naturais do processo. A planilha atualizada será sempre publicada em [sefaz.es.gov.br](http://sefaz.es.gov.br).



### Por que o PCA é importante?

#### SEFAZ-ES

- ✓ Evita compras de última hora
- ✓ Permite juntar compras parecidas (obtendo melhores preços)
- ✓ Garante que há dinheiro para tudo que está planejado
- ✓ Organiza prioridades

#### SOCIEDADE

- ✓ Mostra oportunidades de negócio com antecedência
- ✓ Permite preparação adequada para participar de licitações
- ✓ Aumenta a competição (mais empresas preparadas = melhores preços)

#### FORNECEDORES

- ✓ Garante transparência (todos podem ver o que será gasto)
- ✓ Permite controle social (cidadãos podem acompanhar)
- ✓ Assegura uso responsável do dinheiro público

### Base legal nacional

**NLLC**  
Lei nº 14.133 de 2021



**Artigo 12, inciso VII** prevê a elaboração de plano de contratações anual pelos órgãos públicos, como parte do planejamento das licitações e contratações.

O planejamento passou a ser **princípio obrigatório**. Não se pode mais contratar sem planejar: isso garante mais eficiência, reduz desperdícios e assegura a transparência do gasto público.

### Base legal estadual

# 5.307-R

Decreto Estadual nº 5.307-R de 2023



Regulamenta a **governança das contratações públicas** e institui o Planejamento de Contratações Anual no âmbito da Administração Pública Estadual.

Esse decreto disciplina como o PCA deve ser **estruturado, prazos, integração com o orçamento estadual** e as exigências específicas para o Estado.

### Estratégia do PCA 2026

**modernização**  
tecnológica

**segurança**  
institucional

**capacidade** de  
execução



O PCA 2026 orienta os investimentos para **fortalecer as bases** da Secretaria, **reduzir vulnerabilidades** críticas e **assegurar a entrega contínua** das políticas fiscais.

O planejamento prioriza soluções estruturantes, proteção da operação e condições reais de implementação.

### Objetivos do PCA 2026

#### SEFAZ-ES

1. Planejar com antecedência todas as necessidades de contratação da SEFAZ
2. Garantir recursos para cada contratação (não planejar além do orçamento)
3. Estabelecer prioridades com critérios claros e transparentes
4. Economizar recursos juntando compras similares
5. Ser transparente publicando todas as intenções de contratação
6. Preparar o mercado informando fornecedores sobre oportunidades futuras

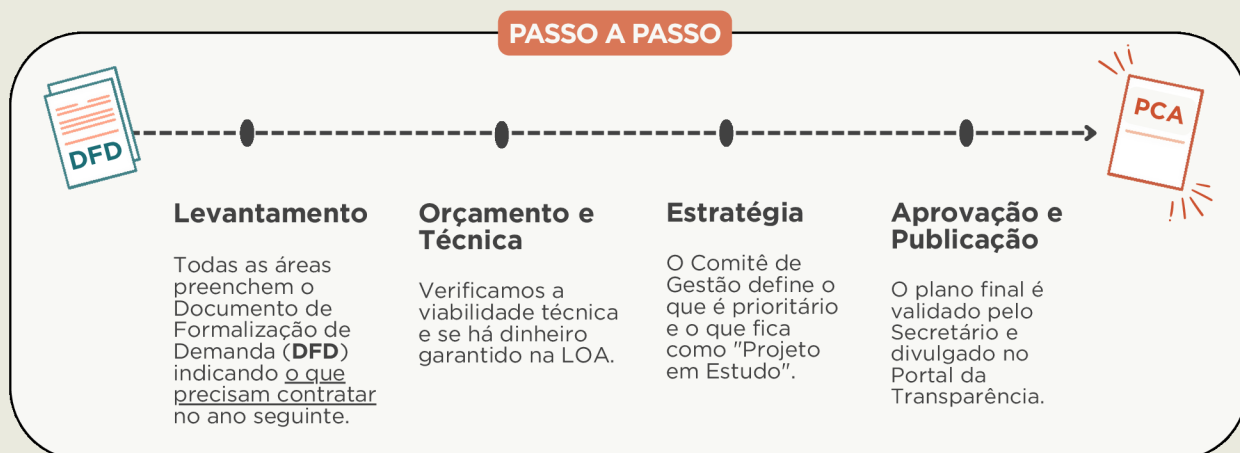
# PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

## Como o PCA se integra ao planejamento governamental

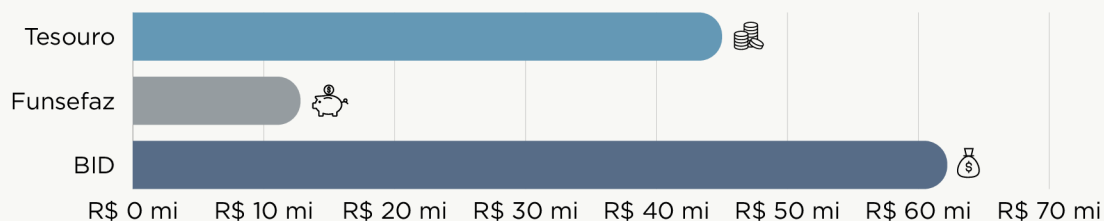
O PCA não funciona sozinho. Ele faz parte de um sistema maior de planejamento que conecta objetivos de médio prazo com a execução anual do orçamento:



## Como construímos o PCA



## Fonte de Recursos disponíveis para Contratos



## Por que planejar as contratações?

Planejar não é apenas cumprir a lei: é agir com inteligência na gestão pública. Veja os benefícios concretos:

### Economia de recursos

- Comprar com antecedência = melhores preços
- Juntar compras similares = descontos por volume
- Evitar emergências = não pagar sobrepreços

### Melhor qualidade

- Estudos aprofundados sobre o que contratar
- Consultas ao mercado sobre melhores soluções
- Definição clara de requisitos



### Mais eficiência

- Menos processos urgentes e emergenciais
- Tempo adequado para estudos técnicos
- Padronização de soluções

### Transparência garantida

- Sociedade sabe o que será gasto antes
- Fornecedores se preparam com antecedência
- Controle social facilitado

## Resultado: alinhamento estratégico

- Contratações conectadas aos objetivos da SEFAZ
- Prioridades definidas com critérios
- Recursos usados onde mais importam

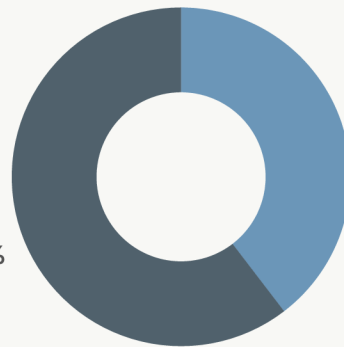
**PGA 2026**  
CONTRATAÇÕES

## Visão geral

R\$- **120mi**

Valor Total (2026)  
(R\$ 120.101.048,17)

60.4%



39.6%

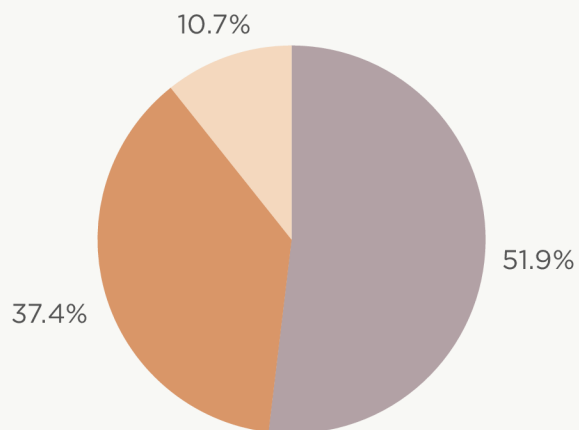
- Investimento  
(R\$47,5 milhões)
- Custeio  
(R\$72,6 milhões)



São demandas com **viabilidade técnica** e **dotação orçamentária** para execução ao longo de 2026

## Por Fonte de Recurso

- PROFISCO II (BID): **51,9%**  
(R\$ 62,3 milhões)
- Tesouro Estadual: **37,4%**  
(R\$ 45 milhões)
- Funsefaz: **10,7%**  
(R\$ 12,8 milhões)

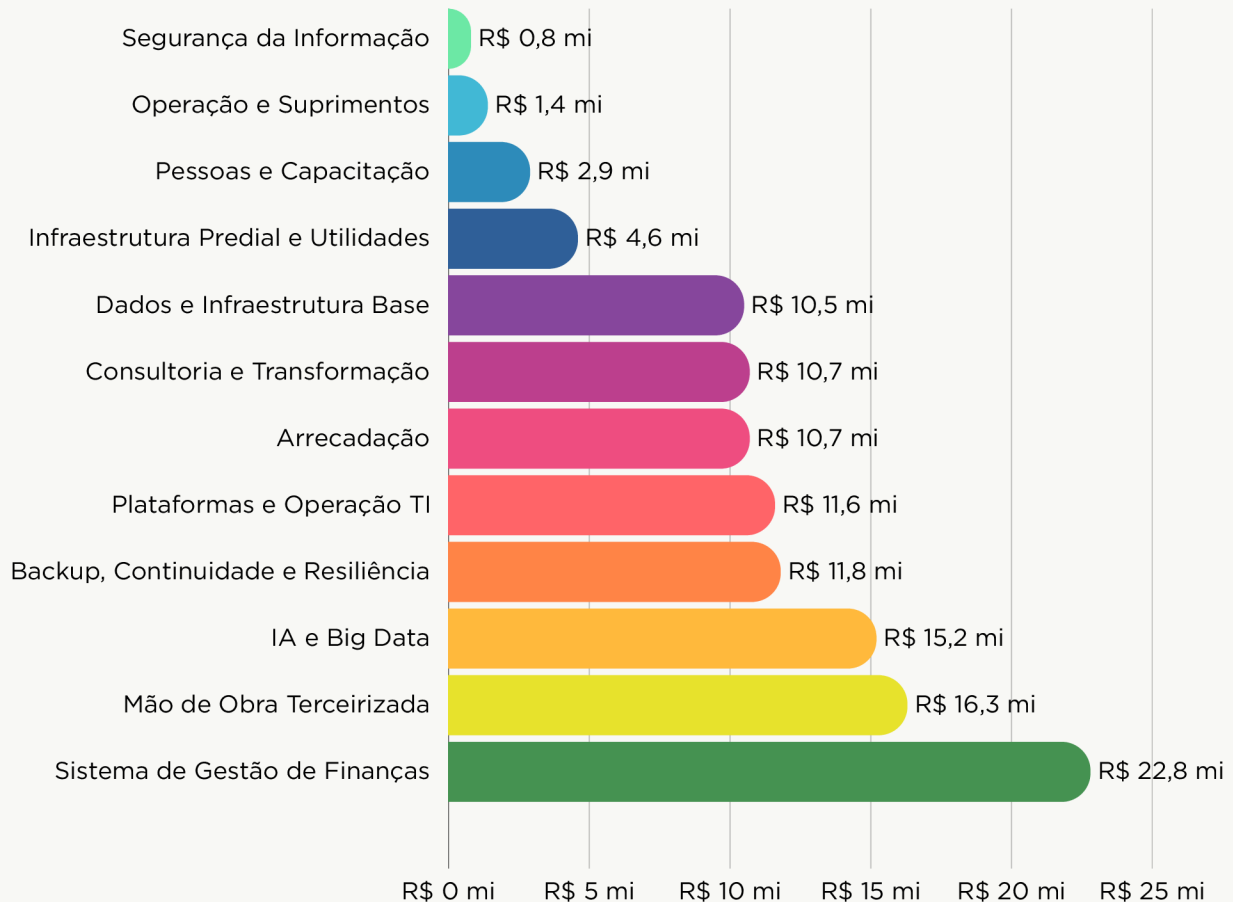


As contratações **aprovadas** em detalhe começam na [página 21](#), já os projetos ainda em **fase de estudo**, consulte a [página 35](#).

## VISÃO ESTRATÉGICA I

### Como o orçamento se distribui

! aqui não se incluem os projetos em estudo.



### Categorias utilizadas

! há informações complementares na página 20.

- **Sistemas de Gestão de Finanças:** aplicações e sistemas corporativos
- **IA e Big Data:** Soluções de analytics, machine learning e processamento de dados
- **Dados e Infraestrutura Base:** Bancos de dados, Oracle, processamento de transações
- **Backup, Continuidade e Resiliência:** Backup, DR, alta disponibilidade
- **Segurança da Informação e LGPD:** Antivírus, certificados digitais, proteção de dados
- **Plataformas, Operação e Serviços de TI:** M365, assinaturas, telefonia, infraestrutura operacional
- **Mão de Obra Terceirizada:** Serviços terceirizados de pessoal
- **Consultoria e Transformação:** Consultoria especializada, estudos, assessoramento
- **Arrecadação:** Serviços bancários de arrecadação, rede DUA
- **Pessoas e Capacitação:** Cursos, certificações, formação acadêmica
- **Infraestrutura Predial e Utilidades:** Obras, manutenção predial, energia, água
- **Operação e Suprimentos:** Mobiliário, materiais, frota, publicações

## Destaques Estratégicos

**77mi** serão investidos em **tecnologia** (65% do PCA)

- Sistemas de Gestão
- IA e Big Data
- Backup e Resiliência
- Plataformas e Serviços de TI
- Dados e Infraestrutura Base
- Consultorias de TI
- Segurança e LGPD



● **Laboratório de Perícia Fiscal:**

R\$ 2,7 mi para combate a fraudes eletrônicas sofisticadas

● **Arrecadação Omnichannel:**

cobertura em todos dos municípios e integração total ao PIX/Digital, reduzindo barreiras ao recolhimento

● **SIGEFES = maior sistema:**

R\$ 13,8 mi para gerir R\$ 25 bi do orçamento

● **GAP Tributário:**

consultoria para apoiar a mensuração do GAP tributário (diferença entre o potencial de arrecadação e o valor efetivamente recolhido)

● **Mestrados/especializações:**

formar expertise interna em vez de contratar consultoria recorrente

● **Retrofit predial:**

modernização elétrica necessária para suportar a estrutura predial atual

## Maiores contratações

1	SIGEFES - Sistema Integrado de Gestão das Finanças Públicas do ES	13.8 mi
2	Mão de Obra Técnica Operacional TI	11.8 mi
3	Solução Appliance de Backup	11,5 mi
4	Contratação Perfil Profissional TI (Desenvolvimento)	6 mi
5	Aquisição Hardware e Serviço Oracle EXADATA	4.9 mi
6	Solução de Inteligência Analítica de Alta Performance	3.9 mi
7	Observatório do Mercado Imobiliário - Avaliação ITCMD	3.9 mi
8	Suporte e Atualização Licenças Oracle	3.4 mi
9	Terceirizados Segurança Armada	3.1 mi
10	Serviços de Arrecadação via DUA - Contrato 1	3 mi

## ABRANGÊNCIA DAS CATEGORIAS

### CATEGORIA

### CONTEÚDO

1	<b>Sistemas de Gestão</b>	Aplicações que sustentam a operação fazendária: gestão orçamentária, financeira e de crédito tributário. Sem esses sistemas, o Estado não executa seu orçamento.
2	<b>IA e Big Data</b>	Inteligência artificial para detectar sonegação e prever arrecadação. O investimento aqui pode gerar enorme capacidade de recuperação de receita.
3	<b>Dados e Infraestrutura Base</b>	Bancos de dados que processam +150 milhões de documentos fiscais/ano. É o "motor" da máquina fazendária.
4	<b>Backup e Resiliência</b>	Proteção contra perda de dados e continuidade em caso de desastres. Um dia fora do ar pode comprometer milhões em arrecadação.
5	<b>Segurança e LGPD</b>	Proteção contra ataques cibernéticos. A SEFAZ custodia dados fiscais de milhões de contribuintes.
6	<b>Plataformas e Serviços de TI</b>	Licenças, equipamentos e telefonia que mantêm a TI funcionando. É o "kit básico" para a operação diária.
7	<b>Mão de Obra Terceirizada</b>	Suporte operacional: técnicos de TI, segurança e limpeza. Permite que servidores foquem nas atividades finalísticas.
8	<b>Consultoria e Transformação</b>	Conhecimento especializado para modernizar a gestão pública. Transforma a forma como o Estado opera.
9	<b>Arrecadação</b>	Rede bancária que processa ~R\$ 25 bi/ano em tributos. É a "porta de entrada" da receita pública.
10	<b>Pessoas e Capacitação</b>	Mestrados, especializações e cursos. Servidores qualificados reduzem dependência de consultorias externas.
11	<b>Infraestrutura Predial</b>	Energia, água, ar condicionado, reformas. Garante condições de trabalho nas unidades do Estado.
12	<b>Operação e Suprimentos</b>	Materiais, frota, passagens, mobiliário. Itens essenciais para a operação contínua.

### 1 SISTEMAS DE GESTÃO

**R\$ 22,8 MILHÕES** (19,1% do total)

Inv: R\$ 16,60 mi | Cust: R\$ 6,18 mi

**SIGEFES** — R\$ 13,80 mi

Sistema que gerencia todo o orçamento estadual incluindo execução financeira, contábil e patrimonial de ~25 bi anuais.

**Observatório do Mercado Imobiliário** — R\$ 3,85 mi

Solução para avaliação de imóveis na base de cálculo do ITCMD com dados do mercado imobiliário estadual.

**Sistema de Recuperação de Crédito Tributário** — R\$ 2,13 mi

Sistematização do processo de recuperação do crédito tributário inscrito em dívida ativa.

**SIAC** — R\$ 1,87 mi

Sistema informatizado de auditoria e controles da SECONT para análise e manutenção de controles internos.

**Diário Oficial** — R\$ 595 mil

Publicação dos atos oficiais da Secretaria, garantindo transparência e validade jurídica.

**Portal de Preços de Referência** — R\$ 538 mil

Desenvolvimento de portal para pesquisa de preços de referência em licitações de bens comuns.



Estas soluções sustentam o ciclo financeiro completo do Estado: conectam a inteligência na **arrecadação**, a segurança na **execução** e o rigor no **controle**.

### 2 INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E BIG DATA

**R\$ 15,2 MILHÕES** (12,7% do total)

Inv: R\$ 7,91 mi | Cust: R\$ 7,27 mi

#### **Solução de Inteligência Analítica de Alta Performance**

— R\$ 3,94 mi

Plataforma para detecção de sonegação fiscal e análise preditiva de arrecadação.

#### **Laboratório Forense Digital** — R\$ 2,66 mi

Equipamentos e softwares para perícia em fraudes eletrônicas e crimes tributários.

#### **Inteligência Analítica SEGER (Suprimentos/Logística)**

— R\$ 2,42 mi

Plataforma de IA para análise dos macroprocessos de suprimentos, logística e gestão de ativos do Estado.

#### **Processamento Paralelo Massivo (Netezza)** — R\$ 2,03 mi

Solução de processamento paralelo massivo de grandes volumes de dados fiscais.

#### **Inteligência Analítica (Folha de Pagamento)** — R\$ 1,86 mi

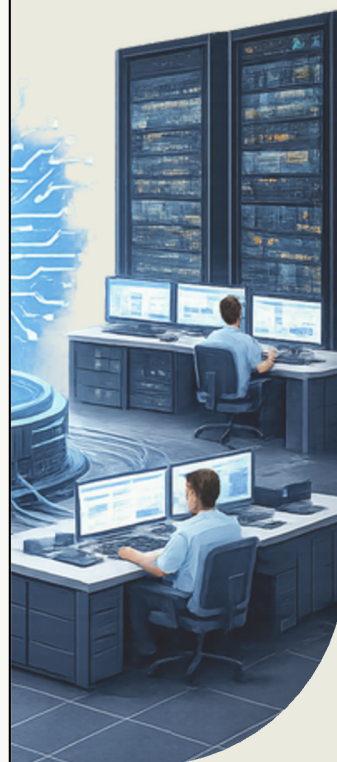
Solução de analytics para conferência e auditoria da folha de pagamento do Estado.

#### **Data Analytics e Process Mining (SECONT)** — R\$ 1,30 mi

Solução de análise preditiva, ciência de dados e aprendizado de máquina para controle interno.



Esta categoria reúne as ferramentas que transformam **dados** em **inteligência**: detecção de fraudes, análise preditiva e auditoria automatizada. São os "olhos" da SEFAZ sobre bilhões de registros fiscais.



### 3 DADOS E INFRAESTRUTURA BASE

**R\$ 10,46 MILHÕES** (8,8% do total)

Inv: R\$ 7,91 mi | Cust: R\$ 7,27 mi

**Oracle EXADATA (Hardware + Serviço)** — R\$ 5,42 mi

Aquisição e expansão de hardware e serviço de processamento do banco de dados Oracle EXADATA

**Suporte e Atualização Licenças Oracle** — R\$ 3,41 mi

Serviços de suporte e atualização das licenças dos sistemas de banco de dados Oracle

**Processamento de Documentos Fiscais Eletrônicos** — R\$ 1,59 mi

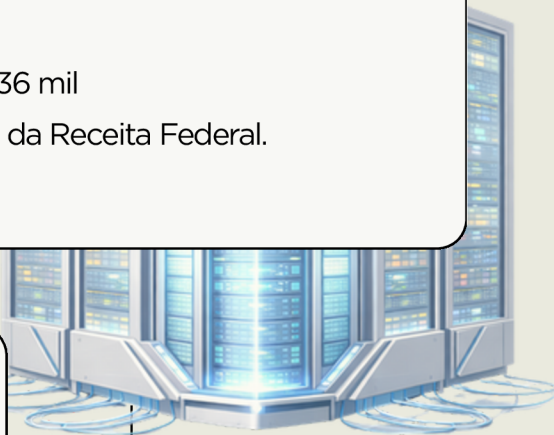
Autorização de uso de NF-e, CT-e, NFC-e e demais documentos fiscais eletrônicos

**Acesso B-Cadastros (Receita Federal)** — R\$ 36 mil

Serviço de acesso ao cadastro compartilhado da Receita Federal.



Esta categoria reúne os **alicerces digitais** da Secretaria. Diferente dos softwares que o usuário vê na tela, a 'Infraestrutura Base' é composta pelos **bancos de dados** e **servidores de alta performance** que garantem que a informação fiscal seja armazenada com segurança e acessada em milissegundos.



#### Oracle EXADATA?

é o 'motor' de alta performance que sustenta o núcleo crítico da SEFAZ (como o SIGEFES) e processa mais de 150 mi de documentos fiscais/ano.

### 4 BACKUP, CONTINUIDADE E RESILIÊNCIA

**R\$ 11,8 MILHÕES** (9,9% do total)

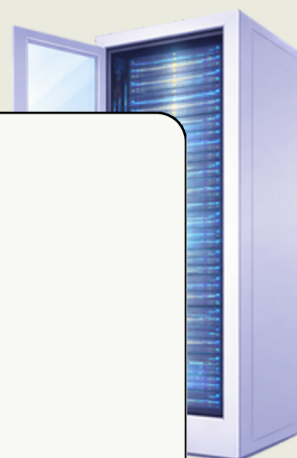
Inv: R\$ 10,00 mi | Cust: R\$ 1,78 mi

**Solução Appliance de Backup** — R\$ 11,50 mi

Aquisição de solução de appliance de backup com serviços de instalação e configuração.

**Manutenção Sala Ativo / Baterias Nobreak** — R\$ 279 mil

Manutenção preventiva e corretiva da sala de ativos e locação do conjunto de baterias.



### 5 SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E LGPD

**R\$ 784 MIL** (0,7% do total)

Inv: R\$ 118 mil | Cust: R\$ 666 mil

**Solução Zero Data Loss Recovery** — R\$ 516 mil

Proteção de dados críticos com recuperação sem perda de informações.

**Antivírus Corporativo** — R\$ 138 mil

Subscrição de antivírus com atualização de vacinas, definições de vírus e patches de correção.

**Consultor Individual LGPD** — R\$ 118 mil

Consultor especializado em adequação à Lei Geral de Proteção de Dados.

**Certificados Digitais** — R\$ 12 mil

Certificados digitais ICP-Brasil e tipo A1 para servidores.



### 6 PLATAFORMAS E SERVIÇOS DE TI

**R\$ 11,55 MI** (9,7% do total)

Inv: R\$ 9,62 mi | Cust: R\$ 1,93 mi

**Perfil Profissional TI** (Desenvolvimento) — R\$ 6,00 mi

Contratação de perfil profissional de TI para desenvolvimento de sistemas.

**Licenças e Migração Microsoft** — R\$ 2,10 mi

Aquisição de licenças e serviços de migração Microsoft (Grupos 1 e 2).

**Aquisição de Notebooks** — R\$ 1,50 mi

150 notebooks para modernização do parque computacional.

**Consultoria Gartner** — R\$ 1,03 mi

Benchmark e melhores práticas em TI.

**Telefonia (Fixa, 0800, PABX)** — R\$ 277 mil

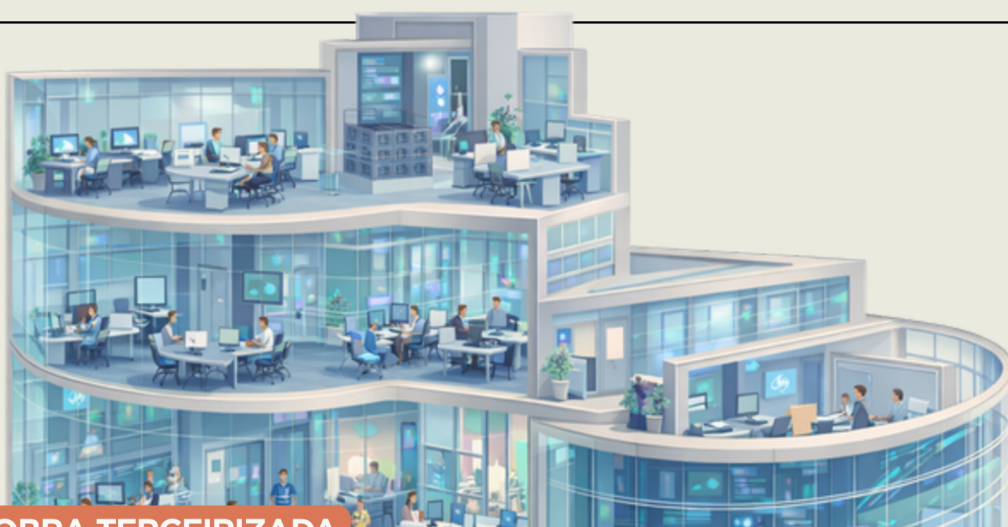
Serviços de telefonia fixa, interurbana, 0800 e manutenção da central PABX.

**Assinaturas e Licenças Diversas** — R\$ 371 mil

Plataformas de pesquisa jurídica, Compara Brasil, Brasíndice, jornais econômicos e SaaS PROFISCO.



Com R\$ 7 mi alocados para desenvolvedores e o apoio estratégico da Consultoria Gartner, estamos internalizando a inteligência para criar soluções próprias ágeis, reduzindo a dependência de grandes fornecedores externos.



### 7 MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA

**R\$ 16,25 MI** (13,6% do total)

– 100% Custeio

**Mão de Obra Técnica Operacional TI** – R\$ 11,76 mi

Serviços continuados de técnicos em informática para suporte à operação de TI.

**Segurança Armada** – R\$ 3,11 mi

Serviços terceirizados de segurança armada patrimonial.

**Limpeza e Conservação** – R\$ 1,19 mi

Serviços terceirizados de limpeza e conservação das unidades da SEFAZ.

**Manutenção Predial** – R\$ 192 mil

Fornecimento de pessoal de manutenção: artífice, mestre de obra e técnico eletricista.



Mais do que serviços terceirizados, trata-se da sustentação da rotina fazendária.

O investimento robusto em técnicos de TI e equipes de apoio reflete a importância de ter profissionais qualificados na ponta, garantindo que a infraestrutura física e digital opere sem interrupções.



### 8 CONSULTORIA E TRANSFORMAÇÃO

**R\$ 10,72 MI** (9,0% do total)

Inv: R\$ 320 mil | Cust: R\$ 10,40 mi

**GAP Tributário** — R\$ 1,58 mi

Implantação do modelo de gestão dos instrumentos de apoio à política tributária.

**Política de Gestão Estratégica das Contratações** — R\$ 1,38 mi

Consultoria para elaboração, política e gestão estratégica das contratações públicas.

**Capacitação SEGER — Carreiras de Gestão** — R\$ 1,11 mi

Projeto de capacitação para carreiras de gestão do poder executivo estadual.

**MOMP — Planejamento e Execução Orçamentária** — R\$ 921 mil

Modelo de planejamento e execução orçamentária e gestão de investimento público.

**Tokenização de Ativos e Gestão de Portfólio** — R\$ 750 mil

Modelo de emissão de tokens vinculados a ativos do Estado e gestão de portfólio financeiro.

**Consultores Individuais** (SEGER e outros) — R\$ 1,07 mi

7 consultores individuais para projetos em gestão de pessoas, frotas, IA e digitalização.

**Demais Consultorias** — R\$ 3,91 mi

Requisitos SIARHES, política de gestão de pessoas, dimensionamento de força de trabalho, estudos econômicos, dados abertos, planejamento estratégico, auditoria PROFISCO II.

### 9 ARRECADADAÇÃO

**R\$ 10,72 MI** (9,0% do total)

Inv: R\$ 327 mil | Cust: R\$ 10,39 mi

**Rede de Arrecadação via DUA** — R\$ 10,32 mi (7 contratos)

Serviços bancários para arrecadação de receitas estaduais por meio de Documento Único de Arrecadação.

**Tabela FIPE para IPVA** — R\$ 397 mil

Base de cálculo do IPVA estadual com valores de referência de veículos.

**Ordens Bancárias** — R\$ 2 mil (3 contratos)

Serviços bancários para pagamento de ordens bancárias.

### 10 PESSOAS E CAPACITAÇÃO

**R\$ 2,94 MI** (2,5% do total) — 100% Custeio

**Plano de Capacitações** (PROFISCO + FUNSEFAZ) — R\$ 1,65 mi

Cursos e eventos diversos para capacitação de servidores.

**Mestrado e Especialização** — R\$ 1 mi

Formação lato e stricto sensu para servidores em Direito Tributário, Ciências Contábeis e Administração.

**Organização de Eventos** — R\$ 290 mil

Contratação de empresa para organização de eventos institucionais.





### 11 INFRAESTRUTURA PREDIAL E UTILIDADES

**R\$ 4,61 MI** (3,9% do total)

Inv: R\$ 1,22 mi | Cust: R\$ 3,39 mi

**Energia Elétrica, Água e Esgoto** (Sede e Regionais) — R\$ 1,52 mi

Distribuição de energia elétrica, água e esgoto para sede, unidades descentralizadas e agências em todo o Estado.

**Videomonitoramento e Controle de Acesso** — R\$ 729 mil

Manutenção do sistema de videomonitoramento e controle de acesso predial.

**Locação de Imóveis (Colatina e Venda Nova)** — R\$ 461 mil

Locação de imóveis para unidades regionais.

**Manutenção Ar Condicionado** — R\$ 436 mil (5 contratos)

Manutenção de sistemas de refrigeração Split, ACJ e VRF.

**Retrofit Sistema Elétrico + Auditório** — R\$ 650 mil

Execução e projeto executivo de retrofit do sistema elétrico e auditório da sede.

**Projetos de Reforma (ARE Serra, SUFISNE, SUFISM)** — R\$ 390 mil

Projetos de reforma de agências regionais.

**Demais Manutenções** — R\$ 587 mil

Elevadores, grupo gerador, portas/portões, extintores, desinsetização, condicionadores de ar.



### 12 OPERAÇÃO E SUPRIMENTOS

**R\$ 1,44 MI** (1,2% do total)

Inv: R\$ 511 mil | Cust: R\$ 932 mil

**Cadeiras Ergonômicas** — R\$ 419 mil

Aquisição de 300 cadeiras ergonômicas para as unidades.

**Passagens Aéreas** — R\$ 360 mil

Agenciamento e fornecimento de passagens aéreas nacionais e internacionais.

**Gestão de Frota** — R\$ 168 mil

Gerenciamento de combustíveis e manutenção preventiva/corretiva da frota oficial.

**Eletrodomésticos e Purificadores** — R\$ 92 mil

Refrigeradores, micro-ondas, cafeteiras e purificadores de água para copas.

**Materiais (Escritório, Limpeza, Higiene, Alimentícios)** — R\$ 137 mil

Suprimentos operacionais diversos.

**Locação de Veículo** — R\$ 57 mil

Locação de veículo para uso administrativo.

**Seguro de Frota** — R\$ 45 mil (39 veículos)

Seguro total para frota oficial.

**Demais Itens** — R\$ 165 mil

Vale transporte, serviços postais, publicações, fones de ouvido, materiais de manutenção.

Os valores acima refletem o planejamento consolidado até dezembro de 2025. Como todo instrumento vivo de gestão, o PCA está sujeito a ajustes naturais de execução (revisão de valores, inclusões ou exclusões) ao longo do exercício.

A versão atualizada estará sempre disponível em [sefaz.es.gov.br](http://sefaz.es.gov.br).

### Legado esperado

#### SOBERANIA TECNOLÓGICA

Redução da dependência externa através da Fábrica de Software Própria e do domínio sobre os dados fiscais (Oracle Exadata), garantindo que a inteligência do negócio permaneça na SEFAZ.

#### ARRECADAÇÃO BLINDADA

Segurança máxima para o ciclo da receita. Do monitoramento de ameaças (Cibersegurança) à garantia de que o sistema nunca pare (Backup e Redundância), o plano protege o cofre do Estado.

#### EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Sustentação robusta da rotina fazendária. A combinação de mão de obra qualificada, infraestrutura predial renovada e ferramentas de trabalho modernas assegura a continuidade dos serviços ao cidadão.



Elaborado a partir dos dados oficiais do PCA 2026 - SEFAZ-ES  
Seção: Projetos Aprovados no PCA 2026  
Consolidação: janeiro/2026

**PGA 2026**  
PROJETOS EM ESTUDO

## O que são Projetos em Estudo no PCA?



Demandas que foram identificadas e justificadas pelas áreas técnicas, mas **não obtiveram alocação orçamentária** para 2026, no momento.

Permanecem registradas no PCA para execução quando houver **disponibilidade de recursos** — seja ainda em **2026**, seja nos exercícios seguintes.

### Visão geral

**23**

demandas

R\$- **40** mi

só em infraestrutura de dados / datacenter

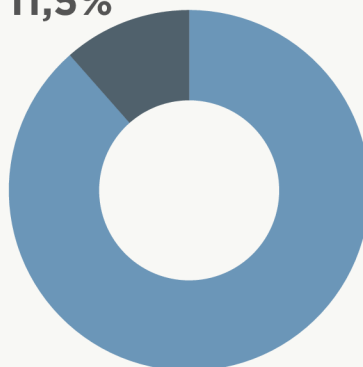
- **75** %

em infra de TI geral

R\$- **78** mi  
(R\$ 77.573.924,46)

**Status:** sem viabilidade orçamentária no momento

11,5%



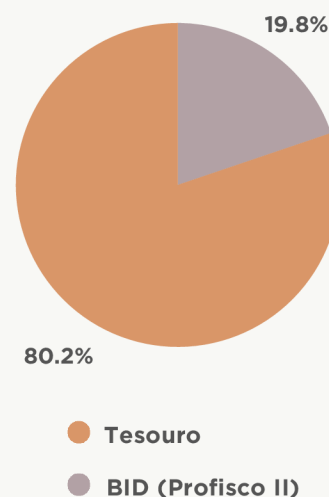
88,5%

- Custeio (R\$8.925.650,86)
- Investimento (R\$ 68.648.273,60)

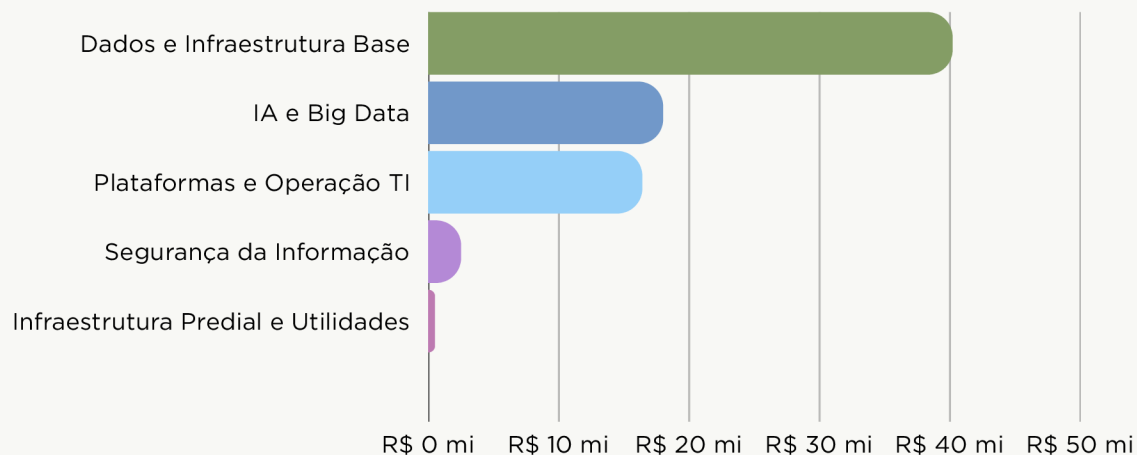
## Visão estratégica

- Neste ciclo, 23 demandas totalizando **R\$ 78 milhões** ficaram pendentes.
- A maior parte (**75%**) refere-se a **infraestrutura de TI**: datacenter, virtualização e capacidade analítica.
- Note que quase **90% são investimentos** (aquisições), não custeio.

## Por fonte



## Distribuição estratégica



Mantemos estes projetos prontos para garantir que, havendo recursos extras, a prioridade seja a sustentação tecnológica.

### 1. IA E BIG DATA · R\$ 18 MI

#### Atualização SAS Viya versão 4 · R\$ 12,8 mi

Investimento: R\$ 11,2 mi | Custeio: R\$ 1,5 mi

- Inclui: Licenças + Instalação + Desenvolvimento/customização + Transferência conhecimento
- Atualização para plataforma de IA mais moderna
- Modelos analíticos mais sofisticados

#### Serviços Inteligência Analítica · R\$ 5,2 mi

- Desenvolvimento adicional de modelos preditivos
- Expansão de capacidade analítica



A inteligência analítica usa técnicas matemáticas, estatísticas e de aprendizado de máquina para **transformar grandes volumes de dados em informações valiosas**, revelando padrões, prevendo tendências e permitindo a tomada de decisões estratégicas baseadas em evidências

### 2. DADOS E INFRAESTRUTURA BASE · R\$ 40,2 MI

(PARTE 1 DE 2)



#### Solução Hiperconvergência e VDI · R\$ 13,5 mi

Investimento: R\$ 12,0 mi | Custeio: R\$ 1,5 mi

- Virtualização de desktops e aplicações
- Redução de custos com hardware físico
- Trabalho remoto e mobilidade



A **hiperconvergência** é um modelo de infraestrutura de TI que integra computação, armazenamento, rede e virtualização em uma única plataforma gerenciada por software. Esse modelo simplifica a operação do data center, **reduz custos com hardware**, facilita a **expansão de capacidade** e viabiliza soluções como **VDI**, trabalho remoto e maior **continuidade dos serviços**.

### 2. DADOS E INFRAESTRUTURA BASE - R\$ 40,2 MI

(PARTE 2 DE 2)

além da Hiperconvergência e VDI, há:

**Licenças VMware + Cluster Servidores Windows** — R\$ 10,04 mi

Licenciamento VMware e cluster de servidores com Windows Server para virtualização.

**Storage Object** — R\$ 7,00 mi

Aquisição de storage object para armazenamento de grande volume de dados não estruturados.

**Equipamentos Infraestrutura (PROFISCO II)** — R\$ 4,62 mi

Equipamentos e suporte para infraestrutura de TI.

**Expansão de Storage** — R\$ 1,70 mi

Expansão da capacidade de armazenamento do storage atual.

**SAP Power Designer** — R\$ 1,00 mi

Ferramenta de modelagem de dados e processos para arquitetura de sistemas.

**ADC (Application Delivery Controller)** — R\$ 1,00 mi

Controlador de entrega de aplicações para balanceamento de carga e disponibilidade.

**Rede Wi-Fi (Atualização)** — R\$ 800 mil

Atualização da rede sem fio das unidades da SEFAZ.

**Switches Cisco (Suporte e Garantia)** — R\$ 395 mil

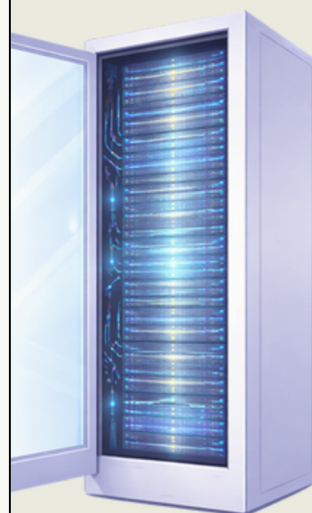
Suporte e garantia para switches de rede Cisco.

**Antenas e Access Points** — R\$ 123 mil

Antenas e pontos de acesso para expansão da rede sem fio.

**Suporte IBM MQ Series** — R\$ 20 mil

Suporte do middleware de mensageria IBM MQ Series.



Para que a SEFAZ possa rodar modelos de IA e Big Data, ela precisa dessa base física robusta. Este investimento prepara o Data Center para armazenar e processar o crescimento exponencial de dados fiscais previstos para os próximos anos.

### 3. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO · R\$ 2,5 MI

#### **Sistema de Mascaramento de Dados**

— R\$ 2,5 mi

Solução para mascaramento de dados sensíveis em conformidade com a LGPD.

Os investimentos em segurança da informação visam proteger dados, garantir continuidade dos serviços e assegurar conformidade legal, especialmente frente ao aumento de ameaças digitais e às exigências da LGPD.



### 4. PLATAFORMAS E SERVIÇOS DE TI · R\$ 16,4 MI

#### **Licenças de Software + Suporte** — R\$ 6,90 mi

Aquisição de licenças de software e suporte técnico.

#### **Licença de Software + Suporte/Treinamento** — R\$ 5,00 mi

Licenciamento de software com suporte e treinamento.

#### **Aquisição de TI** — R\$ 1,80 mi

Aquisição de solução de TI.

#### **Perfil Profissional TI (Suporte)** — R\$ 1,50 mi

Contratação de perfil profissional de TI para suporte técnico.

#### **Telas Interativas** — R\$ 500 mil

Aquisição de telas interativas para salas de reunião e apresentações.

#### **Serviços Bibliográficos** — R\$ 300 mil

Serviços de gestão bibliográfica e documental.

#### **Licença de Software** — R\$ 300 mil

Aquisição de licença de software.

#### **Acesso a Base de Dados** — R\$ 100 mil

Assinatura de acesso a bases de dados especializadas.



### 5. INFRAESTRUTURA PREDIAL E UTILIDADES · R\$ 500 MIL

#### **Limpeza de Fachada** — R\$ 500 mil

Serviços de limpeza e conservação da fachada do edifício sede.

# GESTÃO DE RISCOS

### Monitoramento da Execução

O PCA é instrumento dinâmico que requer acompanhamento contínuo. A SEFAZ-ES realizará:

#### Relatórios

bimestrais de gestão de riscos, conforme determina o Decreto 10.947/2022

**Revisões** periódicas para avaliar a necessidade de ajustes no planejamento

**Atualização** do PCA mediante inclusão de projetos em estudo que atendam aos critérios estabelecidos



### Gestão de Riscos

#### RISCOS COMUNS

- Licitações desertas ou fracassadas;
- Atrasos em estudos técnicos preliminares;
- Insuficiência de recursos orçamentários;
- Mudanças regulatórias ou normativas;
- Alterações nas prioridades institucionais.



#### TRATAMENTOS

- Manutenção de projetos em estudo como reserva;
- Flexibilidade para substituições quando necessário;
- Comunicação constante entre áreas demandantes e setor de contratações;
- Acompanhamento do cronograma de execução.

### SEGURANÇA DA ARRECADAÇÃO

- **Backup e Continuidade** (R\$ 12,3 mi):  
*Appliance de Backup* e garantia de recuperação de dados fiscais.
- **Segurança Institucional** (R\$ 3,8 mi):  
Proteção armada e videomonitoramento de ativos na Sede e Agências.
- **Retrofit Elétrico e Auditório** (R\$ 650 mil):  
Intervenção na Sede para evitar sobrecarga diante das atuais demandas de energia elétrica e modernização das instalações/auditório.

### AUTONOMIA INTELECTUAL E TECNOLÓGICA

- **Fábrica de Software Interna** (R\$ 6,0 mi): domínio total sobre códigos-fonte e regras de negócio, sem dependência de terceiros.
- **Alta Qualificação** (R\$ 1,0 mi): mestrados e especializações para formar elite técnica interna e reduzir consultorias.
- **Process Mining** (R\$ 1,3 mi): mapeamento autônomo de gargalos operacionais.

### INTELIGÊNCIA ATIVA

- **IA e Big Data** (R\$ 8,2 mi): plataformas preditivas para detecção automática de evasão fiscal.
- **Laboratório Forense** (R\$ 2,7 mi): perícia digital avançada contra crimes cibernéticos tributários.
- **Recuperação de Ativos** (R\$ 2,1 mi): automatização da cobrança e gestão da dívida ativa.

O PCA 2026 entrega uma SEFAZ **digitalmente soberana, fisicamente segura e tecnicamente autônoma**. O plano garante a execução dos investimentos prioritários (**R\$ 120 mi**) e mantém em carteira projetos estratégicos (**R\$ 78 mi**) para ativação sob demanda, reafirmando o compromisso com o **Realismo Orçamentário**.

# Versão Editorial do PCA 2026

## Nota sobre a Elaboração

Este documento foi produzido com o objetivo de democratizar e tornar mais acessíveis as informações do Plano de Contratações Anuais da SEFAZ/ES, produzida a partir da planilha oficial (versão de 13/01/2026).

## Nota de Transparência

Este documento foi elaborado com apoio de ferramentas de inteligência artificial generativa para extração, categorização e revisão de dados, em conformidade com as diretrizes de uso ético e responsável de IA no setor público. Todo o conteúdo foi revisado e validado pela equipe técnica da SUBSAD. Versão fechada em 20/01/2026.

## Ficha Técnica

### **Coordenação Alex Favalessa dos Santos**

**Equipe de Elaboração do PCA** Angélica Tonel Abrantes Coelho, Carlos Eduardo Pacífico Luiz, Daisy Cristina Martins Cardoso, Joseani Martins Cardoso, Thaís Tassarollo Bianchi e Matheus Silva Gomes.

**Organização editorial e diagramação** Hiago Rocha de Oliveira

### **Ferramentas utilizadas:**

- Extração e categorização de dados: Claude Pro Opus 4.5 (Anthropic)
- Geração de imagens: ChatGPT Plus Image 1.5 (OpenAI)
- Revisão e conferência: Gemini Pro 3.0 (Google)
- Design e diagramação: Canva Pro

### **Especificações visuais:**

- Fonte Gotham (8-11pt), paleta em tons pastéis.

**Unidade Responsável: SUBSAD**

**Fonte:** Plano de Contratações Anual 2026 — v. 13/01/2026.



**SECRETARIA DA FAZENDA**  
**GOVERNO DO ESPÍRITO SANTO**