



Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado da Fazenda
Comissão Especial de Licitação do PROFAZ - CEL/PROFAZ

BRASIL

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO FAZENDÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO – PROFAZ/ES

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO ESPÍRITO SANTO

SERVIÇOS DE CONSULTORIA SELEÇÃO DE CONSULTOR INDIVIDUAL (CI)

SOLICITAÇÃO PARA A APRESENTAÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE Nº 001/2015 DO CONTRATO DE EMPRÉSTIMO Nº 2245-OC/BR

Nº DO PROJETO: BR- L1205

1. O Estado do Espírito Santo recebeu um financiamento do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), cujos recursos se destinam a pagamentos de despesas elegíveis em virtude do Plano de Desenvolvimento da Administração Fazendária do Estado do Espírito Santo – PROFAZ/ES. O referido projeto tem como objetivo melhorar a eficiência da gestão fiscal, visando incrementar a receita própria do Estado e fortalecer os mecanismos de controle e acompanhamento financeiro. No âmbito deste Projeto, a **GEDEF (Gerência de Desenvolvimento Fazendário)**, unidade responsável pela execução do *Subproduto 1* Aperfeiçoamento organizacional e da gestão estratégica, se propõe a utilizar parte dos recursos do BID, no valor de R\$ 13.000,00 (treze mil reais) na contratação de consultor individual para a realização dos serviços de consultoria descritos a seguir.

2. O escopo deste trabalho consiste na elaboração do Planejamento Estratégico da SEFAZ/ES para o quadriênio de 2015 – 2018, que deverá contemplar:

Fase I: Diagnóstico do ambiente interno e externo.

- Levantamento de macro atividades e de macroprocessos da SEFAZ/ES;
- Definição de cenários, avaliação de tendências e desafios da cultura interna, das competências existentes, dos requisitos para o alcance das expectativas, contextualizando-o às estratégias do governo.

Fase II: Elaboração do Planejamento Estratégico SEFAZ/ES para o quadriênio 2015 – 2018, incluindo um workshop com duração de 8h, que deverá contemplar:

- Análise histórica e situacional da SEFAZ/ES;
- Definição do negócio, missão e visão;
- Definição dos valores estratégicos;
- Definição dos objetivos, metas e das questões estratégicas;
- Definição do plano de ações alinhado à estratégia;
- Definição dos fatores de governabilidade e identificação de deficiências e redução de riscos;
- Elaboração de documento;
- Definição de indicadores para o acompanhamento e avaliação dos objetivos e as ações estratégicas;
- Disseminação das metas, objetivos, planos de ação e ações aos gestores responsáveis pelo acompanhamento;
- Disseminação, para a equipe de acompanhamento, do conhecimento da metodologia para a revisão, acompanhamento e gestão dos trabalhos, inclusive quanto ao uso de todos os instrumentos de gestão aplicáveis.



Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado da Fazenda
Comissão Especial de Licitação do PROFAZ - CEL/PROFAZ

Ao final da consultoria os servidores da SEFAZ/ES deverão ter conhecimento:

- Do Planejamento Estratégico para o quadriênio 2015-2018, e da missão, visão e valores estratégicos;
- Da metodologia para o acompanhamento e gestão do Planejamento Estratégico e uso dos instrumentos de gestão e indicadores para o acompanhamento e avaliação dos objetivos, metas e ações estratégicas;
- Capacidade para disseminação do Planejamento, execução dos objetivos e readequação de metas.

3. Com o objetivo de contratar os serviços mencionados, a SEFAZ convida consultores com curso superior, pós-graduação e experiência na elaboração de Planejamento Estratégico a manifestar interesse em relação à prestação dos serviços descritos no item 2.

Os consultores interessados deverão enviar seu Curriculum Vitae (CV) para o endereço eletrônico cel-profaz@sefaz.es.gov.br, contendo informações que demonstrem suas qualificações para fornecer os serviços (formação, tempo de experiência, desenvolvimento de trabalhos similares, experiência em trabalhos semelhantes e outros dados relevantes), **até as 18 horas de 06/03/2015**, indicando, em “Assunto”, Elaboração do Planejamento Estratégico da SEFAZ/ES para o quadriênio de 2015 – 2018.

Vitória, 25 de Fevereiro de 2015.

Robson Dainez Augusto Condé
Presidente da CEL/PROFAZ